

第20回 JWTC&JATA 合同勉強会のお知らせ

優れた起業家が実践！“ない市場”をつくる思考行動様式「エフェクチュエーション」とは



現代のように極めて不確実性が高く未来を予測しにくいときや、“ない市場”をつくる時、みなさんはどうされますか？

こうした状況において今注目されているのが、目的主導ではなく、自分がすでに持っている手持ちの手段を活用し、予測ではなく「コントロール」によって新たな市場を生み出す思考行動様式「エフェクチュエーション」です。

今回は「観光産業はエフェクチュエーションと親和性が高く、強みを活かしやすい」と考え、大学や企業での教育、研究活動に積極的に取り組んでおられる安田女子大学 現代ビジネス学部 国際観光ビジネス学科 助教 鎌田直美氏をお迎えします。

この考え方は、起業家や経営者だけでなく、社内の新規事業創出、異業種とのアライアンス、キャリア形成など、あらゆるビジネスシーンで実践的に使える武器になるはずです。

不確実な時代における新たな価値創造のヒントをこの機会に学びませんか？

参考情報：<「日本マーケティング本 大賞 2024」受賞> 吉田満梨・中村龍太（2023）
『エフェクチュエーション：優れた起業家が実践する「5つの原則」』ダイヤモンド社

【プロフィール】

鎌田 直美（かまた なおみ）

神奈川県出身。中央大学法学部政治学科卒業後、沖縄ツアーリスト株式会社に入社。東京で計7年、沖縄で17年勤務し、企画、添乗等の旅行実務の他、執行役員として人材育成、コンプライアンス等を担当。業務の傍ら、JATA 障害者差別解消法特別委員会、法制委員会、ユニバーサルツーリズム推進部会員、旅行業法登録講師等を務める。他に観光専門誌『トラベルジャーナル』連載執筆、寄稿等。

京都大学経営管理大学院観光経営科学コース修了後、神戸親和大学非常勤講師、京都外国語大学非常勤講師、京都大学経営管理大学院研究員を経て現職。経営学修士〔専門職〕

論文（査読付）：

鎌田直美・若林靖永（2023）「建築家・山川智嗣の観光事業創造・展開プロセス－エフェクチュエーションの物語分析－」『観光マネジメントレビュー』3,16-31（注）

鎌田直美・若林靖永（2025）「富山県南砺市井波の日本遺産申請にはじまる地域社会の再生－エフェクチュエーションによる観光を活用したまちづくり－」『観光マネジメントレビュー』5,34-48

（注）富山県南砺市井波にある宿泊施設「Bed and Craft」の事業創造プロセス分析をした論文です。こちらに登場する「Bed and Craft」はその事業において第7回ジャパン・ツーリズム・アワード「観光庁長官賞」を受賞しました。

- 開催日時：2025年7月10日（木）
勉強会 19:00～20:00（入室開始:18:30 オンライン 18:45）
懇親会 勉強会終了後 20:30 頃から
- 勉強会開催場所：JATA 会議室（オフライン）
JWTC アカウント Zoom（オンライン） 後日 URL をお送りします。
- 懇親会場所：台湾風居酒屋 阿里城 霞が関コモンゲート店 ※懇親会は先着 35 名様限定です。
- 参加資格：JWTC および JATA 会員、あるいはその紹介者
- 費用：勉強会のみ参加は無料です。懇親会会費 ¥ 4,000（勉強会受付時にお支払いください）
※当日の懇親会お取消しは全額の取消料が発生します。申込後のお取消しは前日までにご連絡ください。

■申込み：[申し込みフォーム](#)（メール本文にリンク掲載有り）

又は、

お名前 _____ 会員番号 _____

会社名 _____

連絡先電話番号 _____

メールアドレス _____

講師への質問事項（当日の Q&A タイムに何点か採用させていただきます）
を明記の上、メール宛 jwtcjpn@gmail.com にお申込み下さい。

※申込期限 6月30日（月）